

KAIZEN : Amélioration continue

Le mot Kaizen est la fusion des deux mots japonais : Kaï et zen qui signifie « changement » et « bon ». Nous pouvons le traduire par « amélioration continue ». Le kaizen est une démarche graduelle qui vise à mettre en place un processus d'amélioration de la performance.

Contact : Hakim BADRI (voir coordonnées en bas de page)

FORMATION

Objectifs :

- Piloter l'amélioration Kaizen
- Organiser la démarche Kaizen
- Motiver les équipes TASK FORCE

Public & pré-requis :

- Tout salarié, susceptible d'animer ou participer à un projet d'entreprise.
- Aucun pré-requis.

Durée :

2 jours, soit 14 heures

Moyens pédagogiques :

- Documentation remise à chaque participant
- Vidéo projection
- Pédagogie active, alternance d'exposés et travail terrain.

Modalités de validation :

- Attestation de formation

PROGRAMME

Amélioration continue et TQM (Total quality management):

- 🌐 Amélioration continue.
- 🌐 Assurance qualité et ISO 9001 : 2008
- 🌐 Amélioration des processus et des flux
- 🌐 Outils participatifs et transversaux

Initialiser une démarche Kaizen :

- 🌐 Mettre en place un système client / fournisseur
- 🌐 Mettre en place les indicateurs de performances
- 🌐 Analyser les flux existants
- 🌐 Identifier les opérations VA / non VA

Méthodologie et mise en œuvre de la démarche Kaizen :

- 🌐 Organiser les postes de travail par le 5S
- 🌐 Mettre en place une production en flux tirée avec le Kanban
- 🌐 Augmenter la flexibilité et la réactivité grâce au SMED
- 🌐 Améliorer la performance des outils de production avec la TPM
- 🌐 Utiliser les outils de l'amélioration continue : PDCA, 8D...

Communiquer sur les résultats de la démarche Kaizen :

- 🌐 Démarche participative
- 🌐 Communication visuelle
- 🌐 Standardisation de la démarche